

## Tableau de synthèse des chiffres clés

|                                  |                                                  |                     |                                          |                                           |          |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|
| <b>Nom de l'organisation</b>     | Asmae asbl                                       |                     |                                          |                                           |          |
| <b>Adresse (siège)</b>           | Place des Carabiniers 5 1030 Schaerbeek          |                     |                                          |                                           |          |
| <b>site web URL</b>              | <a href="http://www.asmae.org">www.asmae.org</a> | <b>Numéro BCE :</b> | <b>422618013</b>                         | <b>Attestation fiscale valable jusque</b> | 31-12-27 |
| <b>Certificateur des comptes</b> | Luc Rijpens - ITAA 11.049.007                    |                     | <b>Catégorie de taille (A-B-C-D) [1]</b> |                                           | B        |

| Bilan              | 2025                  |                       | 2024                  |                       | 2023                  |                       |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                    | Actif                 | Passif                | Actif                 | Passif                | Actif                 | Passif                |
| Actifs immobilisés | 619.206,66 €          |                       | 667.462,48 €          |                       | 716.171,82 €          |                       |
| Circulants         | 412.235,43 €          |                       | 415.777,92 €          |                       | 387.582,35 €          |                       |
| Régularisations    | 45.908,32 €           |                       | 17.744,46 €           |                       | 52.345,17 €           |                       |
| <b>Patrimoine</b>  |                       | 986.693,64 €          |                       | 1.018.440,33 €        |                       | 1.016.180,87 €        |
| Provisions         |                       | 7.902,27 €            |                       | 13.000,00 €           |                       | 13.000,00 €           |
| Dettes - longues   |                       | - €                   |                       | - €                   |                       | - €                   |
| Dettes - court     |                       | 54.913,92 €           |                       | 45.880,07 €           |                       | 91.201,47 €           |
| Régularisations    |                       | 27.840,58 €           |                       | 23.664,46 €           |                       | 35.717,00 €           |
| <b>Total bilan</b> | <b>1.077.350,41 €</b> | <b>1.077.350,41 €</b> | <b>1.100.984,86 €</b> | <b>1.100.984,86 €</b> | <b>1.156.099,34 €</b> | <b>1.156.099,34 €</b> |

| Compte de résultat                                                                                                           | 2025                |                     | 2024                |                     | 2023                |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                              | Charges             | Produits            | Charges             | Produits            | Charges             | Produits            |
| Biens et services                                                                                                            | 265.109,63 €        |                     | 273.250,44 €        |                     | 253.559,51 €        |                     |
| dont coût du personnel intérimaire et mis à disposition + rémunérations pour prestations, pas attribuées en vertu de contrat | 8.109,78 €          |                     | 9.109,28 €          |                     | 15.774,45 €         |                     |
| Frais de personnel                                                                                                           | 370.570,39 €        |                     | 360.529,50 €        |                     | 322.164,34 €        |                     |
| Amortissements et provisions                                                                                                 | 45.659,69 €         |                     | 51.996,53 €         |                     | 46.247,36 €         |                     |
| Autres charges et produits d'exploitation                                                                                    | 11.786,09 €         | 21.095,44 €         | 7.013,77 €          | 5.837,84 €          | 6.734,19 €          | 12.222,52 €         |
| Charges et produits financiers                                                                                               | 1.523,61 €          | 5.662,24 €          | 1.657,68 €          | 1.772,74 €          | 1.684,14 €          | 740,88 €            |
| Charges et produits exceptionnels                                                                                            | 5.830,11 €          | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | 436,62 €            |
| Chiffre d'affaires                                                                                                           |                     | 121.476,85 €        |                     | 189.517,13 €        |                     | 115.191,05 €        |
| Total cotisations, dons, legs, subventions                                                                                   |                     | 520.498,30 €        |                     | 499.579,67 €        |                     | 530.911,47 €        |
| <b>Total charges et produits</b>                                                                                             | <b>700.479,52 €</b> | <b>668.732,83 €</b> | <b>694.447,92 €</b> | <b>696.707,38 €</b> | <b>630.389,54 €</b> | <b>659.502,54 €</b> |

| Ressources                                          | 2025                |             | 2024                |             | 2023                |             |
|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| Total brut de récolte de fonds directe [2]          | 13.333,76 €         | 2%          | 13.643,20 €         | 3%          | 12.704,40 €         | 2%          |
| Dons                                                | 13.333,76 €         | 2%          | 13.643,20 €         | 3%          | 12.704,40 €         | 2%          |
| Legs                                                | - €                 | 0%          | - €                 | 0%          | - €                 | 0%          |
| Résultat (total net) récolte de fonds indirecte [2] | 49.987,23 €         | 9%          | 52.050,60 €         | 10%         | 48.525,89 €         | 9%          |
| Subventions publiques                               | 486.639,54 €        | 88%         | 468.766,47 €        | 88%         | 492.135,07 €        | 89%         |
| <b>Total ressources</b>                             | <b>549.960,53 €</b> | <b>100%</b> | <b>534.460,27 €</b> | <b>100%</b> | <b>553.365,36 €</b> | <b>100%</b> |

| Affectations                                  | 2025                |             | 2024                |             | 2023                |             |
|-----------------------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| Frais d'administration générale (FAG)         | € 15.959,45         | 7%          | 15.204,67 €         | 6%          | 8.860,13 €          | 4%          |
| Coûts de récolte de fonds directe             | € 974,71            | 0%          | 1.334,36 €          | 1%          | 1.833,42 €          | 1%          |
| Autres frais de fonctionnement (indirects)    | € 29.916,87         | 13%         | 44.940,78 €         | 18%         | 41.238,54 €         | 18%         |
| Affectation au but social (coûts directs) [4] | € 188.851,85        | 80%         | 193.112,70 €        | 76%         | 179.707,06 €        | 78%         |
| <b>Total affectations</b>                     | <b>€ 235.702,88</b> | <b>100%</b> | <b>254.592,51 €</b> | <b>100%</b> | <b>231.639,15 €</b> | <b>100%</b> |

| Ratios                                                                     | 2023-2025 | 2025   | 2024   | 2023   |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--------|--------|
| Ratio frais d'administration générale/total produits                       | 2,0%      | 0,02 € | 0,02 € | 0,01 € |
| Ratio coût récolte de fonds directe/résultat brut dons + legs              | 10,5%     | 0,07 € | 0,10 € | 0,14 € |
| Ratio dépenses d'impact                                                    | 77,9%     | 0,80 € | 0,76 € | 0,78 € |
| Tension salariale (max/min. brut, en ETP), coefficient par rapport à 1 [3] | 1,72      | 1,64   | 1,76   | 1,76   |

Facultatif : explications par rapport aux chiffres-clés ci-dessus

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom et fonction du certificateur [5]<br>Signature/cachet<br>Date | <b>Je confirme que les données ci-dessus sont vraies et exactes,</b><br><br><b>Marie Lecocq - Présidente de l'asbl</b><br>ASMAE asbl<br>Place des Carabiniers 5<br>B-1030 Bruxelles<br>03/09/2026 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

[1] Voir art. 14 du Règlement d'ordre intérieur de RE-EF : Catégorie A : Petite association ou fondation | B : Micro-société | C : Petite société | D : Grande société.

[2] Dans cet éclatement, nous proposons une distinction entre des récoltes de fonds 'directes' et 'indirectes'. Les récoltes indirectes concernent des activités (vente, sponsoring,...) qui génèrent une recette et dont les coûts ne doivent pas être retenus comme coûts de récoltes de fonds directs. Ce schéma est indicatif et peut être adapté à la situation et aux activités de chaque association, le cas échéant accompagné de commentaires.

[3] La tension salariale est le rapport entre le salaire mensuel brut le plus élevé et le salaire brut le plus bas (= un coefficient par rapport à 1, généralement une valeur comprise entre 0 et 4). Pour le calcul de la tension salariale, il convient d'examiner si la rémunération la plus élevée est incluse dans les rémunérations pour prestations hors contrat de travail, converti en ETP sur une base annuelle. La méthode d'évaluation et de calcul, et la cohérence des règles utilisées doivent être soumises au vérificateur aux comptes.

[4] Ratio de dépenses d'impact : la partie du total des moyens disponibles qui ont pu être utilisés pour la réalisation du but social.

[5] Une déclaration sur l'honneur par le président ou un dirigeant.